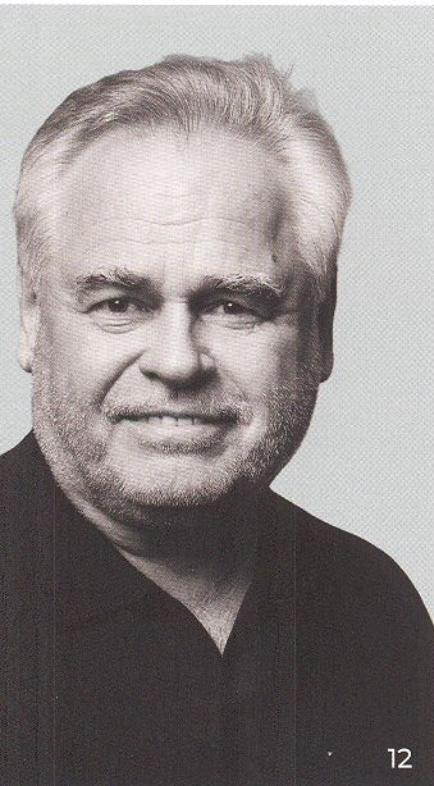


## СОДЕРЖАНИЕ



12

## От редакции

10

Доверяй и проверяй

Как мы относимся к контролю

## Главный герой

12

Евгений Касперский: «ИИ будет везде, как электричество»

Глава «Лаборатории Касперского» о математике, деньгах и духовности

26

Ирина Акопян: «Трансграничный платеж не лотерея с неизвестным результатом»

Топ-менеджер А7 о работе платежной инфраструктуры в новых условиях

## Главная тема

32

Суверенные средства связи

Можно ли контролировать интернет на национальном уровне и сколько это стоит

42

Проверка на прочность

Почему запреты не работают

44

ИИ шагает по планете

Кто отвечает за джинна, которого выпустили из бутылки

48

Детям отключают алгоритм

Как экономика внимания пожирает сама себя

60

Избыточная пропаганда порождает апатию вместо лояльности

Почему бюрократический подход неэффективен в управлении обществом

## Экономика

62

Им цифры видно все — ты так и знай

Как правительство руководит страной онлайн

68

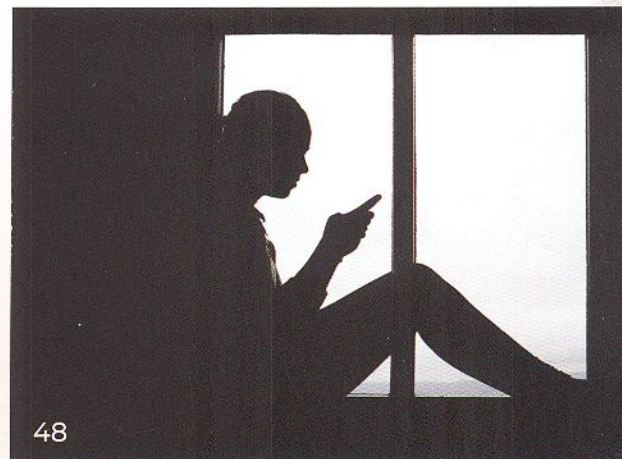
Экономика больших массивов

Как заложить фундамент доверия в экономике данных

72

Зачем бизнес переходит на электронные торги

Как цифровизация закупок позволяет пережить ценовые качели



48



32

## СОДЕРЖАНИЕ



74

Большая переменна

ИТ-отрасль ищет свою модель бесшовного образования

80

Что вижу, то куплю

Надо ли вводить самозапрет на использование маркетплейсов

82

Одно на всех ПО

Как в промышленных центрах компетенций куется импортозамещение

86

Счет в пользу Москвы

Ормузский кризис открывает возможности перед российскими поставщиками

94

ИИ границ не знает

Чему стоит поучиться у китайского бизнеса

## Подкасты

98

Учитель физкультуры, который построил город

Принципы Владимира Седова

## Специальный проект

«Дружим экономиками»

100

Край доброй надежды

Как экономическая свобода помогала и мешала Южной Африке

## Беспилотники

110

Один в небе воин

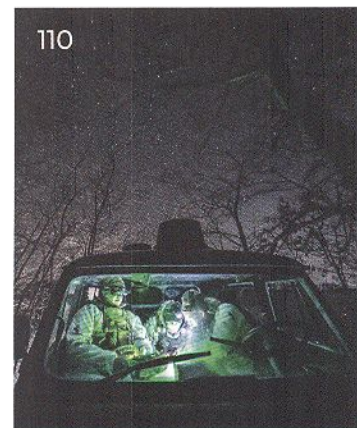
Как технологии переписывают военные учебники

116

Кнопки те же

Как боевые дроны заменили подросткам компьютерные игры

110



122

Небо как на ладони

Как ускорить внедрение беспилотных перевозок между странами

124

Робот вместо курьера

Заменят ли роверы людей

126

Наступившее беспилотное будущее

Дроны: от хобби до промышленного стандарта

## Рейтинг

128

Цифра государственного значения

Какой вклад в экономический рост делает ИТ-индустрия



82